



小商品撬动大市场 看义乌从“卖全球”到“聚人才”

在全球最大的小商品集散地义乌，空气中仿佛都涌动着订单的热浪。从节日装饰到赛事周边，从传统贸易到数字电商，这座被誉为“世界超市”的县级市，正凭借强大的产业韧性与开放活力，向世界展现着中国制造业的深厚底蕴与创新之路。

链动全球，产业优势筑牢“底气”

义乌的竞争力，离不开庞大、灵活且多元的供应链网络。作为浙江省金华市外贸的核心动力，义乌国际商贸城拥有近 8 万个商铺，提供超 210 万种商品，商品供应覆盖全球 233 个国家和地区。其优势不仅在于规模，更在于精准的市场适配力。例如，义乌供应了全球超 80% 的春节装饰品；店铺橱窗里，马来语、越南语和泰语的春联、“福”字，精准契合东南亚市场的文化需求。

金华市制造业基础雄厚，覆盖全国 41 个工业大类中的

33 个，为义乌贸易商提供了坚实且富有弹性的供应链支撑。义乌伊拉克商会副会长 S-K·卡米尔表示，从缝纫针到汽车机械，义乌能满足全球买家几乎所有需求。2025 年，义乌助力金华实现外贸进出口总值 1.05 万亿元，使其成为全国第八个“外贸万亿之城”，充分彰显了将制造能力转化为贸易流量的强大实力。

感知全球脉动，跑出出口“加速度”

义乌的工厂与商户，是全球消费趋势和重大事件的敏锐“感应器”。2026 马年春节前，更长的假期提前释放消费需求，义乌生产线开足马力，将节日需求转化为实实在在的订单。与此同时，2026 年美加墨世界杯带来的订单浪潮也接踵而至。

据香港《南华早报》报道，随着世界杯扩充至 48 支球队、赛程延长，义乌的球迷商品出口商自 2025 年下半年

就忙碌起来。一家制造商表示，订单量较 2022 年世界杯增长约 20%。义乌海关数据显示，2025 年前八个月，当地体育用品及器材出口额同比增长 18.3%；对三个东道国出口额达 21.5 亿元，同比增长 10.1%。

与以往不同，如今许多义乌商户加大了对定制设计、文化本地化及知识产权保护的投入，通过推出儿童版、宠物版球迷服饰等延伸产品线，逐步从低成本制造向设计驱动的高附加值出口转型。

高效物流，铺就全球贸易“高速路”

高效的物流体系和优化的开放环境，是义乌商品走向全球的“高速路”。截至今年 1 月 28 日，浙江中欧班列（义新欧）累计开行超过 1.5 万列，已开通 26 条线路、覆盖 50 多个国家和地区、通达 160 个城市。货物运抵德国杜伊斯堡时效缩短 30%。

与此同时，义乌通过制度创新持续优化营商环境。自 1989 年首家外商投资企业落户以来，义乌已吸引 160 多个国家和地区的投资者，其中 81% 来自“一带一路”共建国家。如今，超过 1 万家外商投资企业扎根于此，业务范围广泛。

开拓多元市场，驶向新蓝海

面对外部贸易环境变化，以义乌为代表的中国供应链展现出强大的适应性与韧性。《纽约时报》观察发现，义乌的工厂和商户积极开拓多元化市场。有商户在欧洲和东南亚找到新买家，也有生产挤压玩具的企业将市场转向东南亚和南非，成功开辟新的增长空间。

来自坦桑尼亚的商人罗达·恩赫伦比，三年内七次赴义乌采购，并将商品销往多个非洲国家。她感慨道：“我看到自己的未来因中国而变得如此广阔，这里蕴藏着无数机遇。”

从贸易枢纽到创意人才“磁力场”

义乌的吸引力，正从商品贸易向人才与创意聚集延伸。这里吸引着全球专业人士和创意人才。罗马尼亚商人索林·西尔布深耕义乌十余年，创办的电动出行企业产品远销 70 多国，他也因此获得永久居留资格。

在邻近的永康市，意大利设计师洛伦佐·布兰多拉与工厂团队紧密合作，“从设计到生产，一杯咖啡的距离”极大缩短了创意到产品的路径。2025 年，其所在公司招募了十余名外籍设计师，直接带动了销售额增长。

从作为“世界超市”满足全球需求，到主动应对挑战、开拓新市场，再到吸引全球人才与创意，义乌生动诠释了何为“小商品撬动大市场”。在这里，中国制造的硬核实力，正转化为联通全球、赋能各方、面向未来的可持续增长动力。

连续 17 年宴请“环卫工” “长沙好人” 爱心有了传承

他在高桥大市场开了一家餐饮食材直供基地公司，因为每年新春前宴请数十名环卫工，被人称为“高桥好人”，近年，他更获得了“长沙好人”的光荣称号，他就是张尚友，在高桥大市场开了一家湖南顶鼎湘滋味供应链管理有限公司（简称湘滋味）。2 月 4 日，小年将至，湘滋味公司内暖意融融，辖区数十名环卫工欢聚一堂。除了上述环卫工，张尚友还宴请了 20 名外卖小哥。

其 17 岁小儿子张湘旺表示，会接过爸爸的慈善义举，将这份温暖一直延续下去。

今年 55 岁的张尚友是湖南浏阳龙伏镇人，在龙伏有一家湖南德旺农业科技发展有限公司，这家公司是生产基地，主要是种植、养殖业。他在高桥大市场的湘滋味则专营农副产品，提供餐饮原材料食材。

为何会每年宴请环卫工，张尚友说，在高桥大市场做生意有 20 多年了，每一年都是

环卫工将他们公司的门口打扫得干干净净，让顾客进来购物觉得干净清爽，所以，他们全家发自内心的要向环卫工说声谢谢。

做一件事容易，可是 10 多年来做同一件事就不容易了，前几年，有人还质疑他作秀。

他说，他自己也是贫苦的农民儿子出身，1 到 10 岁之间，几乎都是在病魔中度过，当时有好多好心人帮助过他，送过

很多红薯、小菜和大米，今天，他有些小成就，时刻想念以前帮助过他家的人。

在此次宴请环卫工和快递小哥前，他在龙伏当地还设宴宴请了一些乡邻。

为了让环卫工、快递小哥吃好喝好，考虑到近期流行杀猪宴，他特意在老家杀了两头土猪。

4 日当天的宴席，有 6 道与猪肉有关的菜肴——辣椒炒肉、红烧肉、肘子、红烧猪脚、

排骨、肉丸，除此之外，还有鸡鸭鱼和鹅肉、羊肉等其他菜肴。

55 岁的高伏建是湖北人，他说，这些菜很好吃，另一湖北监利人陈红娥当环卫工 5 年了，她说，这几年，几乎年年都在张老板家吃团圆饭，菜好，味道也好。

（记者 陈斌）