



城市，如何变得更美好？请看这3个关键词

全国两会之前，天津的两组数字就曾在网上引发关注：一是马年新春，天津市游客人数与消费额分别同比增长11.7%和12.2%，城市热度持续走高；其二则是天津市人均预期寿命达到82.58岁，数项核心健康指标持续保持全国最优行列……

“近者悦、远者来”，正从理想照进现实。

“推动城市治理智慧化精细化，建设现代化人民城市。”今年政府工作报告，再次聚焦城市治理。一座城市的美好，究竟从何而来？天津的探索，可以凝练为三个关键词——

大城三管

不久前，在天津代表团开放日上，“天津跻身‘2025—2026亚洲最具幸福感城市50强’第10位。”全国人大代表、中国工程院院士张伯礼在发言中就提到了这份由联合国人居署发布的榜单，是对天津城市魅力与民生温度的国际认可。而这，正是“大城细管、大城智管、大城众管”这三管齐下的治理智慧。

城市治理的“绣花”功夫，正日益显现。过去一年，天津启动180个城镇老旧小区改造、58条道路维修维护，完成85个口袋公园建设，以大城细管的“颗粒度”，雕刻出民生幸福的细节。全国政协委

员、市政协副秘书长赵长龙在细致调研中发现，大型三甲医院周边老旧小区密集，老年人口多、陪护需求大，却长期面临发展困境。于是，他围绕大型医院周边老旧小区“医养结合·资源盘活”双改模式提出针对性工作思路。这样的“金点子”越来越多，城市细微处的美好也将越来越多。

有了“绣花针”，更要有“智慧脑”。在河西区，城市安全的防线被重新定义。他们携手科大讯飞打造“智慧应急”体系，把风险预警推到了隐患之前——透过一块块屏幕，应急执法人员点开“隐患排查助手”，镜头对准工地上一处杂乱的线路，系统几乎同步发出提示：“存在安全隐患，请及时处理。”科技的力量，让城市治理从经验判断转向精准施策，让效率与温度兼得。

而大城众管，则凝聚起全社会的力量。国家统计局天津调查总队数据显示，2025年市民对民心工程满意度达95.1%。群众的口碑，是幸福最真实的注脚。政府、居民、社会协同参与的共建共治共享格局，正在天津落地生根。

每一次精细的治理、每一次智慧的升级、每一次全民的参与，都在推动城市治理能力的持续跃升。

投资于人

过去一年全市常住人口保持净流入态势；天津最新的人均预期寿命，较2024年全国平均水平高出3岁有余……一组组数据，凝聚为城市与人的双向奔赴，也印证着津城坚持“投资于人”取得的成果。

投资于人，投的是当下的便捷。人才公寓建在公园旁、保障性住房供给更充分，地铁Z4线让“津滨通勤”更加便捷，“跨省通办”让公共服务省心高效……来了就能住下来，构筑起城市“青和力”。

投资于人，投的是未来的发展。从打破职称评定壁垒、拓宽技能培训空间，消除人才“成长的烦恼”，到为青年创业提供政策、资金、孵化的组合拳……全国人大代表、天津职业技术师范大学副校长王劲松聚焦职业教育师资培养，表示“强教必先强师资”，推动“人工智能+教育+工程”融合，更有利于提升技能人才质量。

投资于人，投的更是生活的日常。河西区三水道菜市场里，咖啡香伴着菜香，成为社区生活的新枢纽；地铁站内，快餐、洗衣、鲜花等业态让“车上点单、出站提货”成为现实……这些看似微小的变化，彰显出就业、托育、养老、文化等民生服务的改善。

其中，“一老一小”尤其引人关注。全国人大代表、荣程集团董事长张荣华十分

关注“一老一小”问题，她建议设立全国婴幼儿健康成长基金，破解养育痛点，构建全生命周期保障闭环；全国政协委员、天津北门信泰中医医院院长王遵来认为，2026年天津《政府工作报告》中提出的“提升‘一老一小’服务水平”与“投资于人”理念高度契合。“投资于人”，首要的是投资于人民健康。

全国人大代表，天津市财政局党组书记、局长吴丽祥表示，天津财政民生支出占比保持七成以上，一座城对“人”的重视，最终会收获“人”对城市的温情。

近悦远来

“天津将营造创新创业的良好环境，让近者悦、远者来。”让本土居民收获满满归属感，让八方来客心生向往，天津正持续发力。

两会期间，全国政协委员，恒银金融科技集团股份有限公司党委书记、董事长江浩然接受采访时说，作为天津本土成长起来的上市公司，他能真切感受到，这座城市一系列精准、务实、暖心的“给力”举措，让“近悦远来”的营商环境成为常态，为企业扎根发展、创新突破筑牢了根基。

他的话道出了许多天津企业家的的心声。这座城市通过“一制三化”改革让企业办事少跑

腿，企业服务专员机制实现“无事不扰、有事必应”，“海河英才”计划精准对接人才需求，工商联打出的政策、金融、创新服务组合拳等措施，共同提升了营商温度，让本土经营主体扎根发展更有信心。全国政协委员，滨海高新区党委书记、管委会主任杨柳表示，滨海高新区还将持续做强科创孵化、狠抓招商引资，加强企业培育。

而让“远者来”，则依赖于城市魅力的创新表达。携程数据显示，去年端午假期，天津位列国内热门旅游目的地第八位；今年春节期间，天津市游客人数与消费额齐升。数据背后，是城市热度、游客向往度和满意度的持续攀升。

不久前，天津入选全国十大非遗文化目的地。在古文化街，杨柳青年画的卡牌、达仁堂的制药工具，让传统文化变得可触可及；棉3创意街区展示的工人运动历史，通过AI技术让老照片“开口说话”，变得鲜活可感。甚至是以“早点天堂”闻名的西北角，也在用中英文菜单、整治后的整洁环境，将地道风味与贴心服务融为一体……每一个远道而来的人，都能在citywalk中品出这座城市不一样的滋味。

让本地人安居乐业，让外地人安心追梦，天津这座烟火气之城，正以最温暖的姿态，迎接每一个热爱生活的人。

国际观察：中国的“稳”为何令外媒感慨

“世界风浪迭起，中国提供稳定性。”观察中国全国两会，拉丁美洲南方电视台用一个“稳”字，感慨“于乱局中见砥柱中流”。

中国之稳，源于务实。经济增长目标，彰显从容与定力。很多外媒说，中国善于在创新与稳定之间寻求平衡。越南《人

民代表报》分析，中国的增长目标注重高质量发展，经济政策审慎灵活。

大国之稳稳全球。尽管全球经济遭遇逆风，过去五年中国经济年均增长率仍达5.4%，对世界经济增长贡献率保持在30%左右。这带来的是比钻石更珍贵的信心。巴基斯坦驻上

海总领事表示，一个充满信心的中国经济，是推动世界经济稳步前行的强大引擎。

同舟共济船更稳。中国的发展蓝图中，既有行稳致远，更有“机遇清单”。古巴拉美社就敏锐捕捉到，中国推动贸易伙伴多元化，为拉美带来技术与资金支持。

大国担当，最终托举的是人民“稳稳的幸福”。从中俄关系“风雨不动安如山”，到中美寻求相处之道；从呼吁立即“停火止战”到坚定主张“重振联合国”；从与周边国家“守望相助”，到中非人民“以心换心”，中国拒绝弱肉强食，追求为各国人民带来和平、稳

定、安宁。如巴基斯坦《国际新闻报》所言，中国倡导的“和谐”理念正推动着国际合作。

人类的前途是光明的，但光明的前途不会自动到来。稳定性和确定性——这份当今时代最珍贵的礼物，正从东方穿透迷雾，带来光亮与希望。