



张雪机车迎来“DeepSeek时刻”：草根创业“逆袭”三个密码

2026年春天，张雪机车在世界超级摩托车锦标赛葡萄牙站赛事中连夺两冠，让无数国人热血沸腾，被称为草根创业者的“DeepSeek时刻”。

张雪机车和DeepSeek，一个是制造业，一个是人工智能，虽在产业模式上相去甚远，但其成功有高度相似性。张雪机车的创始人张雪和DeepSeek创始人梁文锋都出身草根，无先天资源，从行业新玩家跃升为领跑者。从他们的创业经历，探寻中国草根创业的“逆袭”密码。

草根底色：不内耗的“孤勇者”

张雪机车与DeepSeek创始人没有传统意义上的“完美简历”，甚至一直不被看好。张雪出生在怀化麻阳一个贫寒山村，父母离异，14岁便辍学成为摩托车修理铺学徒。19岁那年，他骑着一辆二手摩托在冷雨中狂奔100多公里，追逐电视台的采访车，只为争取上镜展示车技的机会。当张雪机车夺冠成名后，通过节目视频回顾，把20年前张雪这种即使被拒绝、经历失败也不放弃的模样直白生动地呈现出来了。所以张雪造出了世界冠军级别的摩托，绝不是偶然。

这种“孤勇”在DeepSeek创始人梁文锋身上同样存在。梁文锋出生在湛江吴川的乡村，父母都是小学语文老师，家境普通。而DeepSeek团队没有海归明星科学家扎堆的光环，在巨头林立的AI江湖，并非资本追捧的宠儿。梁文锋从不因别人是否看好而纠结，选择了一条看似“疯狂”的路：极致优化算法效率，用远不如别人的资源，去追求更高的智能水平。

不内耗，是一种情绪优势。张雪曾说：“我对失败的包容度很高，因此从不惧怕失败。想到就立刻去做，即便做错了也会及时调整，不会顾忌脸面，错了就直面错误。”这种心态让张雪在创业路上多次濒临绝境——模式被复制、开发失败、发不出工资的情况下，一次次“死里逃生”。近期，张雪在社交平台发视频晒其公司内部办公场景，称“高效”的原因是“非必要不开会”，“有问题现场讨论，快速拿方案，包容团队试错，鼓励大家敢于决策”。

历史不会重演，但总是惊人地相似。楚汉相争，项羽出身贵族将门世家，力能扛鼎、战无不胜，却陷入“内耗”泥潭。鸿门宴上犹豫不决，放走刘邦，事后追悔莫及。垓下之围中，听到四面楚歌就“意气尽”。兵败后自觉无颜见江东父老，在乌江边自刎。反观出身农家的刘邦却不内耗——败了就逃，逃了再战，不在意一时得失，最终打败项羽，建立汉朝。真正的胜出者，不是不犯错的人，而是犯错后不纠结、跌倒后马上起身的人。

不内耗的心态更容易成功。比如，没有哪个演员喜欢试镜，而对试镜的态度决定其事业成败。如两位演员试镜时都出现失误，一人自扇耳光，陷入痛苦自责；另一人则若无其事，调整状态继续表演。最后谁能成功？实践证明，一定是那个若无其事的人。最终成名的演员，有一个共同的特点就是不攻击自己，或者说是缺少自我攻击的基因。

不内耗的“孤勇”是在认清现实差距后依然选择“死磕”的勇敢，更是犯错后不纠结的情绪韧性。当“内卷”“躺平”“佛系”等思潮出现，许多人还在纠结“出身不好”“资源不够”时，张雪已经用行动证明：起

点不能定义终点，“内耗”才是最大的敌人，因为勇敢而人生更精彩。

逆袭路径：找准方向的“长期主义”

光有不内耗的“孤勇”还不够，草根逆袭还需找对方向的长期主义，让勇气有处可施。张雪在创业初期就找准方向，展现长期主义思维。早年修车的经历让他看清，中国摩托车产业长期被外资品牌主导核心技术，本土厂家多做贴牌组装，困在低价内卷里，利润微薄。“自研大排量发动机，造中国人自己的高端机车”，就是他认准的“难而正确”的方向。这不是一时热血的选择，而是扎根行业后的清醒判断。选准这条路，就意味着拒绝捷径、直面硬骨头。这条路，慢，但根基扎实。

比亚迪创始人王传福也是“找准方向+长期主义”的代表。当其他车企还在燃油车赛道竞争时，王传福就认准了电动汽车的方向。他带领比亚迪钻研技术，从磷酸铁锂到刀片电池、DMI混动技术，构建从电池、电机、电控到半导体、充电网络的产业链闭环，拥有全球车企少有的“三电一芯”全产业链能力。近期，比亚迪快充技术轰动全网，以极快的速度在全国各地停车场铺设。当新能源汽车时代到来，比亚迪具备技术上的“护城河”，奠定全球新能源领导者的地位。

导演饺子（原名杨宇）的逆袭，同样是长期主义的胜利。在创作动漫电影《哪吒》前，他曾是一个“啃老”多年、窝在出租屋艰苦创作的医学生。“我命由我不由天”，这句台词何尝不是自身处境的写照？很多人喜爱《哪吒》，不仅因

为好看，更在于证明“认真做事”的意义，彰显了坚持长期主义的价值。

风物长宜放眼量。有时候，慢的，持久的，才是深入的。草根创业的逆袭大多是持久战，前提是要找准方向，再长期坚持。真正的长期主义是建立在对定位和趋势的理性认知上，因为正确才值得长期投入。只有扎根一线，身体力行，在实践中思考，在“游泳中学会游泳”，形成预判力，才能确定方向，并因时因势调整方向。如果当“甩手掌柜”，脱离实践，脑袋空空没有“真家伙”，自然找不准正确方向，更谈不上长久坚持。也是因为如此，草根创业者才能有对原创的坚持、对长期价值的信仰，构筑难以模仿的核心竞争力。

善于借力：因地制宜用好“中国红利”

橘生淮南则为橘，生于淮北则为枳。观察张雪和梁文锋创业过程，离不开一个关键——精准地捕捉并极致地利用了新时代中国的独特“要素红利”，将国家的宏观优势，转化为企业的微观竞争力。他们成功的背后，是一个发展中的强大祖国。

张雪机车吃透的是“全球最完整制造业供应链”和“超大规模消费市场”的红利。选择重庆，绝非偶然。这里是“中国摩托之都”，拥有51家规模以上整车企业、410余家零部件企业，燃油摩托车本地配套率超过80%。用张雪的话说，“虽然在这里一个人都不认识，但走进一个摩配市场，就能买到摩托车的所有配件。”同时，中国蓬勃发展的休闲娱乐摩托车市场，为张雪机车提供了宝贵的试错空间和初始订单。因此，张雪机车的比赛用车的民

用版售价4.38万元，把价格做到仅为同级进口车的三分之一。

梁文锋是广东人，最终选择在杭州创业。在这里，浙大等高校、科研机构优势突出，也有阿里等国内大厂在电商、云计算等领域成就非凡。在良好科技创新生态下，杭州除了DeepSeek，还出现了宇树科技、云深处科技、游戏科学、群核科技、强脑科技等企业，组成“六小龙”，在人工智能、机器人、脑机接口等科创赛道上表现出色，引发全球关注。可以说，DeepSeek依托的是“工程师人才红利”和“超大规模数据市场”。

这些红利看似分属实体和虚拟经济，实则同源：都是中国经过数十年发展，在特定领域形成的、难以被复制的系统性优势。这种利用往往是跨区域的要素协同。张雪是湖南人，拿浙江的资本，用重庆的产业链，造出世界冠军赛车，再卖给全国消费者。这生动体现了全国统一大市场在促进要素自由流动、优化资源配置方面的巨大威力。

成功的草根创业者能审时度势，善于借力，通过观察和思考找准适合自己的赛道和创业地。更高效利用生产要素，创造更有性价比的产品，由此形成“人无我有”的发展模式，从不跟随到引领者。

从“草根底色”“逆袭路径”到“善于借力”，张雪机车与DeepSeek呈现出中国草根创业的共性密码。张雪在夺冠后流着泪说：“这一刻，我等了20年。我想对20年前的张雪说：你成功了！”这句话，何尝不是对中国所有草根创业者的寄语？

有梦想谁都了不起。而这片土地，正让每个梦想都有实现的可能。

